

2021 AOTS ウェビナー KRMX01 メキシコアメーバ経営研修

主催：一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）
協力：AOTS メキシコ同窓会、AOTS モンテレイ同窓会

背景

一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）は、主に海外の産業人材を対象とした研修および専門家派遣等の技術協力を推進する人材育成機関です。これらの事業を通じて、日本と海外諸国相互の経済発展に貢献するとともに、友好関係の増進にも寄与します。

AOTS ウェビナー「メキシコアメーバ経営研修（KRMX01）」は、メキシコ在住の企業・団体の経営者、経営幹部、中・上級管理者等を対象としたオンラインセミナー（ウェビナー）であり、アメーバ経営（従業員全員が一丸となって経営改善に取り組む手法）を学びたいと考えている参加者に適したコースです。

概要

近年、メキシコは北米地域（NAFTA 圏）への自動車供給拠点として、日系自動車メーカー・自動車部品メーカーの進出が活発化し、日系企業と商取引を開始する現地ローカル企業が増加傾向にあります。そのような背景のもと、現地ローカル企業では日本的経営への関心が高まり、メキシコにとっては比較的新しい経営コンセプトである「アメーバ経営」に関する研修の要請が海外協力機関からありました。

そこで、AOTS ではメキシコ企業・団体の経営者・経営幹部、中・上級管理者を対象に4日間の「アメーバ経営」研修を実施し、アメーバ経営の特徴、仕組みのみならず実際の運用方法を学んでいただき、従業員全員によるコスト削減や売り上げ拡大等の経営改善の核になる人材の育成を目指します。

ねらい

メキシコの企業・団体の経営者、経営幹部、中上級管理者等が、以下の目標を達成できるようにします。

- 1) 講義及びディスカッションを通じて、アメーバ経営の概念を構成する特長的な各要素およびアメーバ経営の根幹を支える経営理念について理解を深める。
- 2) 企業の各部門を採算部門とするか、非採算部門とするか、採算部門とする場合には収入をどのように定義するかを考え、アメーバ経営の仕組み上の特徴に関する理解を深める。
- 3) 講義及び演習を通じて、時間当たり採算表のメカニズムとPDCA サイクルに関する理解を深める。
- 4) 小グループでのディスカッションとグループ代表による発表を行い、今回の研修で得た気付きは何か、自国/自社で実行できるといったこと、実行が困難だと思ったことは何かを共有し、研修後の自社の経営改善に活かす。

日時

- 1) 2021年10月26日（火）19:00-22:00（メキシコ）[10月27日（水）9:00-12:00（日本）]
 - 2) 2021年11月3日（水）19:00-22:00（メキシコ）[11月4日（木）10:00-13:00（日本）]
 - 3) 2021年11月9日（火）19:00-22:00（メキシコ）[11月10日（水）10:00-13:00（日本）]
 - 4) 2021年11月16日（火）19:00-22:00（メキシコ）[11月17日（水）10:00-13:00（日本）]
- *4日間全てのウェビナーへのご参加が必要です。

参加対象国

メキシコ

参加定員

40名

参加対象者

メキシコ在住の企業・団体の経営者、経営幹部、中・上級管理者等

[その他の参加要件]

*本研修の参加者は、本コースで定める業務内容や経験、職位以外に以下の基本要件を満たす必要があります。

- a) 原則として研修実施国に居住及び勤務をしている方
(日本人はご参加いただけません)
- b) 会社もしくは団体に所属する方
- c) 参加時の年齢が20歳以上の方
- d) 日本語または西語による研修内容の理解が可能な方
- e) 単に籍を置いていない方

講義内容(予定)

1日目:

【1日目】 講義&ディスカッション

「アメーバ経営とは何か?概論」

- ①アメーバ経営誕生の背景
- ②仕組上の特徴
- ③運用上の特徴
- ④経営哲学との関わり
- ⑤報酬/評価制度との関わり
- ⑥ディスカッション

【2日目】 講義&演習

「アメーバ経営の仕組み」

- ①組織 -機能・組織・役割
- ②採算部門/非採算部門の決定
- ③部門間取引形態の決定
- ④部門間の価格決定

【3日目】 講義&演習

「アメーバ経営で使う経営道具」

- ①経営管理道具を作る
- ②採算表 -数値-
- ③アクションプランシート -行動施策

「アメーバ経営の運用(前半)」

- ①経営管理部門
- ②会議体
- ③PDCA サイクル活動(演習と共に解説)

【4日目】 講義&グループディスカッション&発表

「アメーバ経営の運用(後半)」

- ①VTR 教材「Great Victory」視聴&解説
- ②マネジメントフィロソフィ
- ③報酬/評価制度との関わり

「振り返り」

- ①グループディスカッション
- ②発表

講師



堀 直樹 (ほり なおき) 氏

京セラコミュニケーションシステム株式会社
コンサルティング事業本部 アメーバ経営コンサルティング部
シニアコンサルタント兼 アメーバ経営学術研究会事務局

1985 年京セラコミュニケーションシステム入社。コンサルティング事業立ち上げに携わり、これまで 50 社以上のコンサルティングを経験。
2002 年からはアメーバ経営の運用指導を通して培った経験をもとに、アメーバ経営学術研究会事務局として学術的な見地からの研究に携わる。
経営理念浸透や幹部・リーダー育成のための教育研修の企画、国内・国外からの講演依頼に対し、講師を務めている。



山田 倫史 (やまだ のりふみ) 氏

京セラコミュニケーションシステム株式会社
コンサルティング事業本部 アメーバ経営コンサルティング事業部
コンサルタント

2002 年京セラコミュニケーションシステム入社。以来顧客企業に対するアメーバ経営の導入・運用支援に一貫して従事。
国内・海外(中国・タイ・フィリピン)の株式会社、及び医療介護分野の法人に対し 50 社以上の導入経験を有する。
2018 年より現職。現在は日本国内から海外法人に対するアメーバ経営導入の支援を行っている。

使用言語

講義はスペイン語で行われます(日本語からの通訳)。

講義資料はスペイン語で作成されます。

参加費

80US ドル 本セミナーは経済産業省の補助金により実施されます。

申込方法

記入済申込書を添付し、締切日迄にチラシ記載の AOTS 同窓会の担当者宛にメールでお申込みください。AOTS 日本での応募締切日後、参加者選考が行われ、選定された参加者には AOTS 同窓会からメールでご連絡いたします。

期日までに参加費を AOTS 同窓会にお支払いください。

ウェビナー当日までに参加費をお支払いいただけない場合、参加資格が取り消されますのでご注意ください。

申込締切日

2021 年 10 月 6 日（水）（日本時間）

使用ツール

Zoom ミーティング

- ◇ 参加者として選定された方にはご応募の同窓会から招待メールが送られます。招待メール内の指示に従い、ウェビナーへのご参加登録をお願いします。
- ◇ ご参加登録後、登録者には登録確認メールが届きます。メール本文にウェビナーご参加のためのボタンがありますので、当日はこのボタンをクリックしてウェビナーにご参加ください。
- ◇ ご招待メールが届かない場合は、ご応募の AOTS 同窓会迄ご連絡ください。

注意事項

- ◇ 本ウェビナーの参加者には、AOTS 修了証明書が授与されます。
- ◇ 複数名で一台の PC を共有するグループ視聴が認められています。詳細はご応募の AOTS 同窓会にお問合せください。
- ◇ ご提供いただいた個人情報は、参加者の同意に基づき、AOTS の他研修プログラムの広報およびアンケート実施のために利用することがあります。
- ◇ 配布資料を無断で複製、改変、配布、転載、または講義内容を撮影することは、固くお断りいたします。受講に当たっては違反行為を行わない旨、誓約をしていただきます。
- ◇ 不可避の事故（戦争、暴動、労働争議、地震、暴風雨、火災、洪水、疫病の蔓延等）やネットワーク・機器トラブル等が起こった場合、AOTS はウェビナーの実施を中止することがあります。
- ◇ ミーティング参加のために付与されるミーティング情報（リンク、番号、パスワード）は無断で参加者以外の方に譲渡しないでください。
- ◇ 参加者が、不可避の事故やネットワークトラブル等により、ウェビナーへの参加・継続が困難になった場合でも、AOTS は責任を負いません。

お問合せ

一般財団法人 海外産業人材育成協会
事業統括部 海外協力グループ

住所 〒120-8534 東京都足立区千住東 1-30-1

電話：03-3888-8256

Fax：03-3888-8242

E-mail: webinar-kaijyo@aots.jp

本研修対象の AOTS 同窓会

Asociación de Ex-Becarios de AOTS México-Japón A.C.

(President) Mr. Marcos Escobedo Castillo
Auriga No.8 Local 16 (Plaza Monarca) Col. Prado
Churubusco C.P. 04230 México, D.F.

(Vice president Secretary) Sr. Ivan Pech Escalante

Tel: 52-55-5682-8156

Fax: 52-55-5682-8167

E-mail: aotsmex@prodigy.net.mx

Ex-Becarios AOTS México-Japón A.C.

(President) Ms. Elsa María Aguilar González
Rio Pilon 2124, Fraccionamiento Bernardo Reyes,
Monterrey, Nuevo León 64280

(Secretary) Ms. Cynthia Telles

Tel: 52-81-8373-9254

Fax:

E-mail: info@aotsmonterrey.com
pecilab@prodigy.net.mx
vcs@ppim.com.mx