

2021 AOTS ウェビナー KROP10 ポストコロナ時代における異文化経営戦略研修

主催：一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）
協力：AOTS 各国同窓会

背景

一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）は、主に海外の産業人材を対象とした研修および専門家派遣等の技術協力を推進する人材育成機関です。これらの事業を通じて、日本と海外諸国相互の経済発展に貢献するとともに、友好関係の増進にも寄与します。

AOTS ウェビナー「ポストコロナ時代における異文化経営戦略研修」は、主に開発途上国の現地日系企業や日本企業と取引のあるローカル企業の経営者、経営幹部、管理者等を対象として行う、4日間の研修プログラムです。日系企業のアジア展開を牽引する現地法人の幹部層、管理者に必要な経営力を養うことを目的に研修プログラムを実施します。

概要

アジア市場経済の成長に伴い、日本企業の海外展開においても、コスト優位性を求めたもの（現地で安く作って、日本や欧米で販売するという迂回輸出の拠点）から、現地市場の開拓（現地で考え、現地で作り、現地で売る）を中心として事業展開へと重心を移行しつつある企業も増えています。多くの日系企業が現地化を進めていますが、その大部分が現地法人の幹部人材の育成には未だ多くの課題を抱えています。現地化のカギとなるのが海外現地法人の責任者として、異文化の中でリーダーシップを発揮し、組織全体のマネジメントを担うことができる経営人材です。

そこで本研修では、グローバルリーダーとして異文化経営力を強化するため、グローバル化と経営戦略、グローバル化と地域事業戦略（協調戦略）、戦略的人的資源管理と異文化マネジメントの3項目について講義を行うことで戦略的思考力を醸成し、ポストコロナ時代を見据えて現代の企業が直面する課題を取り上げながら、日本企業の国際化の課題や企業の社会的責任といった今日的な課題に対して理解を深め、文脈に応じて適切に問いを立てる思考を持って課題に対応できるようになることを目指します。

ねらい

開発途上国在住の企業の経営者、経営幹部、管理者等が、以下の目標を達成できるようにします。

1. グローバルビジネスを遂行するために、基本的な国際経営および異文化経営のフレームワークを学び、現在各自が抱えている経営課題を適切に捉える。
2. 将来を構想する経営力と異文化のなかで仕事を遂行するための組織マネジメントの基礎を身につける。
3. SDGs や ESG にみられる持続可能な経営のあり方を理解し、企業（組織）と社会の関係を再認識する。

日時

- 1日目：2021年11月18日（木）14:00-17:30（日本時間）
- 2日目：2021年11月25日（木）14:00-17:30（日本時間）
- 3日目：2021年12月2日（木）14:00-17:30（日本時間）
- 4日目：2021年12月9日（木）14:00-17:30（日本時間）

*ご参加地域でのウェビナー開始時間については、【Table1】各国時差表（対象ゾーン）で確認するか、チラシに記載のAOTS同窓会にお問い合わせください。

参加対象国

開発途上国

※具体的な対象国名は【Table 2】対象国リストをご参照ください。

参加定員

40名

参加対象者

開発途上国の企業の経営者、経営幹部、管理者等

[その他の参加要件]

*本研修の参加者は、本コースで定める業務内容や経験、職位以外に以下の基本要件を満たす必要があります。

- a) 原則として研修実施国に居住及び勤務をしている方
 (日本人はご参加いただけません)
- b) 会社もしくは団体に所属する方
- c) 参加時の年齢が20歳以上の方
- d) 英語による研修内容の理解が可能な方
- e) 軍に籍を置いていない方

*日系企業や現地資本企業以外からお申込みいただいた場合、選考時の優先順位が低くなります。

*本研修は、主に民間企業・団体に勤務する方を対象としているため、中央・地方政府機関に所属する方は参加できません。

講義内容 (予定)

*研修時間は全日程共通で14:00-17:30(日本時間)です。

日程	研修内容
【1日目】 11/18 (木)	<講義> グローバル化と経営戦略論 - 経営戦略の基礎(環境分析と事業ドメインの設定) - 持続的競争優位の獲得と持続 - グローバルバリューチェーンについて
【2日目】 11/25 (木)	<講義> グローバル化と地域事業戦略(協調戦略) - セミ・グローバリゼーション - 統合と適合のトレードオフ - 国際経営戦略の4つの方向性 - 互恵的發展モデル(タイプラスワン戦略)
【3日目】 12/2 (木)	<講義> 戦略的人的資源管理と異文化マネジメント - 日本的組織管理と欧米的組織管理 - 戦略と人的資源管理 - 異文化マネジメント - 組織変革モデル
【4日目】 12/9 (木)	<プレゼンテーション> - グローバル時代の持続的な企業と社会の関係についての最終発表会 - ディスカッション - 総括

講師



藤岡 資正 (ふじおか たかまさ) 氏
タイ・チュラロンコン大学サシン日本センター所長
明治大学グローバルビジネス研究科専任教授

英国オックスフォード大学サイド経営大学院博士課程修了（経営哲学博士）。
米国ノースウェスタン大学ケロック経営大学院客員研究員、チュラロンコン大学サシン経営大学院エグゼクティブディレクター・MBA プログラム専攻長、名古屋商科大学ビジネススクール教授などを経て現職。長年にわたり日本の関係機関と協力して高等教育機関の国際化、日系企業のアジアへのクラスター進出の支援、アジアでのベンチャー企業育成、グローバル人材育成事業、コンテンツ産業の海外展開に携わる。アジアスマートシティーサミット会議体長、アジア市場経済学会理事、姫路市観光大使、タイ王国ロイヤルプロジェクト、世界円卓会議 コー円卓会議、富山文化財団監事などを通じて企業と社会との持続的関係や地域社会の活性化などに取り組む。中小企業家同友会全国協議会中小企業経営革新プログラム改訂委員会顧問・国際連携推進委員会アドバイザー、神姫バス株式会社社外取締役、戦略コンサルティングファームCDI 顧問 アジア事業、同志社大学嘱託研究員などを兼任。「Doing business in Emerging Markets」「ファミリービジネス」等 10 冊の著書・共著有。

使用言語

講義は英語で行われます。
配布資料は英語で作成されます。

参加費

80USD 本セミナーは経済産業省の補助金により実施されます。

申込方法

最寄りの AOTS 同窓会から申込書を受け取り、締切日迄に AOTS 同窓会の担当者宛にメールでお申込みください。応募締切日後、AOTS による参加者選考が行われ、選定された参加者にはご応募の AOTS 同窓会からメールでご連絡します。

その後、期日までに参加費を AOTS 同窓会にお支払いください。ウェビナー当日までに参加費をお支払いいただけない場合、参加資格が取り消されますのでご注意ください。

お住いの国（地域）に AOTS 同窓会がない場合は、最も近い地域の同窓会を通じてお申し込みください。

*AOTS 同窓会一覧につきましては下記をご参照ください。 <https://www.aots.jp/en/alumni/about/>

申込締切日

2021 年 10 月 28 日（木）

使用ツール

Zoom Meeting/Webinar

- ◇ 参加者として選定された方にはご応募の同窓会から招待メールが送られます。招待メール内の指示に従い、ウェビナーへのご参加登録をお願いします。
- ◇ ご参加登録後、登録者には登録確認メールが届きます。メール本文にウェビナーご参加のためのボタンがありますので、当日はこのボタンをクリックしてウェビナーにご参加ください。
- ◇ ご招待メールが届かない場合は、ご応募の AOTS 同窓会迄ご連絡ください。

注意事項

- ◇ 総研修時間の 2/3 以上に出席した参加者には、AOTS 修了証書が授与されます。
- ◇ 複数名で一台の PC を共有するグループ視聴が認められています。詳細はご応募の AOTS 同窓会にお問合せください。
- ◇ ご提供いただいた個人情報は、参加者の同意に基づき、AOTS の他研修プログラムの広報およびアンケート実施のために利用することがあります。
- ◇ 配布資料を無断で複製、改変、配布、転載、または講義内容を撮影することは、固くお断りいたします。受講に当たっては違反行為を行わない旨、誓約をしていただきます。
- ◇ 不可避の事故（戦争、暴動、労働争議、地震、暴風雨、火災、洪水、疫病の蔓延等）やネットワーク・機器トラブル等が起こった場合、AOTS はウェビナーの実施を中止することがあります。
- ◇ ミーティング参加のために付与されるミーティング情報（リンク、番号、パスワード）は無断で参加者以外の方に譲渡しないでください。
- ◇ 参加者が、不可避の事故やネットワークトラブル等により、ウェビナーへの参加・継続が困難になった場合でも、AOTS は責任を負いません。

お問合せ

一般財団法人 海外産業人材育成協会
事業統括部 海外協力グループ

住所 〒120-8534 東京都足立区千住東 1-30-1

電話：03-3888-8256 Fax：03-3888-8242 E-mail: webinar-kaikyo@aots.jp

【Table 1】 各国時差表（対象ゾーン）

※AOTS 同窓会のある国のみを記載しています

国（地域）	日本との時差
モンゴル（ウランバートル）	－1 時間
マレーシア	－1 時間
フィリピン	－1 時間
カンボジア	－2 時間
インドネシア（ジャカルタ）	－2 時間
タイ	－2 時間
ベトナム	－2 時間
バングラデシュ	－3 時間
ネパール	－3 時間 15 分
インド	－3 時間 30 分
スリランカ	－3 時間 30 分
パキスタン	－4 時間
ジョージア	－5 時間
イラン	－5 時間 30 分（－4 時間 30 分）
エチオピア	－6 時間
ケニア	－6 時間
タンザニア	－6 時間
トルコ	－6 時間
エジプト	－7 時間
南アフリカ	－7 時間
スーダン	－7 時間
ザンビア	－7 時間
カメルーン	－8 時間
ナイジェリア	－8 時間
北マケドニア	－8 時間（－7 時間）
ガーナ	－9 時間
アルゼンチン	－12 時間
ブラジル（サンパウロ・リオデジャネイロ）	－12 時間（－11 時間）
ボリビア	－13 時間
パラグアイ	－13 時間（－12 時間）
ベネズエラ	－13 時間
ペルー	－14 時間
メキシコ（メキシコシティ・モンテレイ）	－15 時間（－14 時間）

【Table 2】対象国リスト

参加者は以下の国に居住している必要があります。

アジア (24)	大洋州 (15)	中東 (9)	ヨーロッパ (10)
アフガニスタン	キリバス	アゼルバイジャン	アルバニア
イラン※ ¹	サモア	アルメニア	ウクライナ
インド	ソロモン諸島	イエメン	北マケドニア
インドネシア	ツバル	イラク	コソボ
ウズベキスタン	トケラウ	ジョージア	セルビア
カザフスタン	トンガ	シリア	トルコ
カンボジア	ナウル	パレスチナ	ベラルーシ
キルギス	ニウエ	ヨルダン	ボスニア・ヘルツェゴ ビナ
スリランカ	バヌアツ	レバノン	モルドバ
タイ	パプアニューギニア		モンテネグロ
タジキスタン	パラオ		
トルクメニスタン	フィジー		
ネパール	マーシャル諸島		
パキスタン	ミクロネシア		
バングラデシュ	ワリス・フツナ		
東ティモール			
フィリピン			
ブータン			
ベトナム			
マレーシア			
モルディブ			
モンゴル			
ラオス			

アフリカ (54)		中南米 (28)	
アルジェリア	セントヘレナ島	アルゼンチン	ドミニカ
アンゴラ	ソマリア	アンティグア・バーブ ーダ	ドミニカ共和国
ウガンダ	タンザニア	エクアドル	ニカラグア
エジプト	チャド	エルサルバドル	ハイチ
エスワティニ	中央アフリカ	ガイアナ	パナマ
エチオピア	チュニジア	キューバ	パラグアイ
エリトリア	トーゴ	グアテマラ	ブラジル
ガーナ	ナイジェリア	グレナダ	ベネズエラ
カーボヴェルデ	ナミビア	コスタリカ	ベリーズ
ガボン	ニジェール	コロンビア	ペルー
カメルーン	ブルキナファソ	ジャマイカ	ボリビア
ガンビア	ブルンジ	スリナム	ホンジュラス
ギニア	ベナン	セントビンセント及び グレナディーン諸島	メキシコ
ギニアビサウ	ボツワナ	セントルシア	モントセラト
ケニア	マダガスカル		
コートジボワール	マラウィ		
コモロ	マリ		
コンゴ共和国	南アフリカ		
コンゴ民主共和国	南スーダン		
サントメ・プリンシペ	モザンビーク		
ザンビア	モーリシャス		
シエラレオネ	モーリタニア		
ジブチ	モロッコ		
ジンバブエ	リビア		
スーダン	リベリア		
赤道ギニア	ルワンダ		
セネガル	レソト		

※ イランは南アジア AOTS 同窓会連合の一員として中東ではなくアジア地域に分類します。

お住いの国に AOTS 同窓会がない場合は、最も近い地域の同窓会を通じてお申し込みください。
 AOTS 同窓会一覧 <https://www.aots.jp/en/alumni/about/>