

DENSO

Crafting the Core

アジア産業発展に向けた デンソーの海外製造人材育成の 取り組み

株式会社デンソー 山内 豊

2019年7月31日



1. 会社紹介



株式会社デンソー

設立1949年

世界**35**カ国・地域

従業員数**17**万人

売上収益連結**5兆3,628**億円

自動車部品システムの総合メーカー

環境

エンジン制御システム

安全

各種制御コンピュータ
エレクトロニクス製品

安全

車載用センサー等

快適

自動車用エアコンシステム

環境

ハイブリッド車の電動化システム

DENSO
Crafting the Core

2. 当社のアジア事業とAOTS研修生の関わり

モノづくりの
取り組み

複数製品（エアコン,スタータ,プラグ等）
Knock Downによる生産を開始

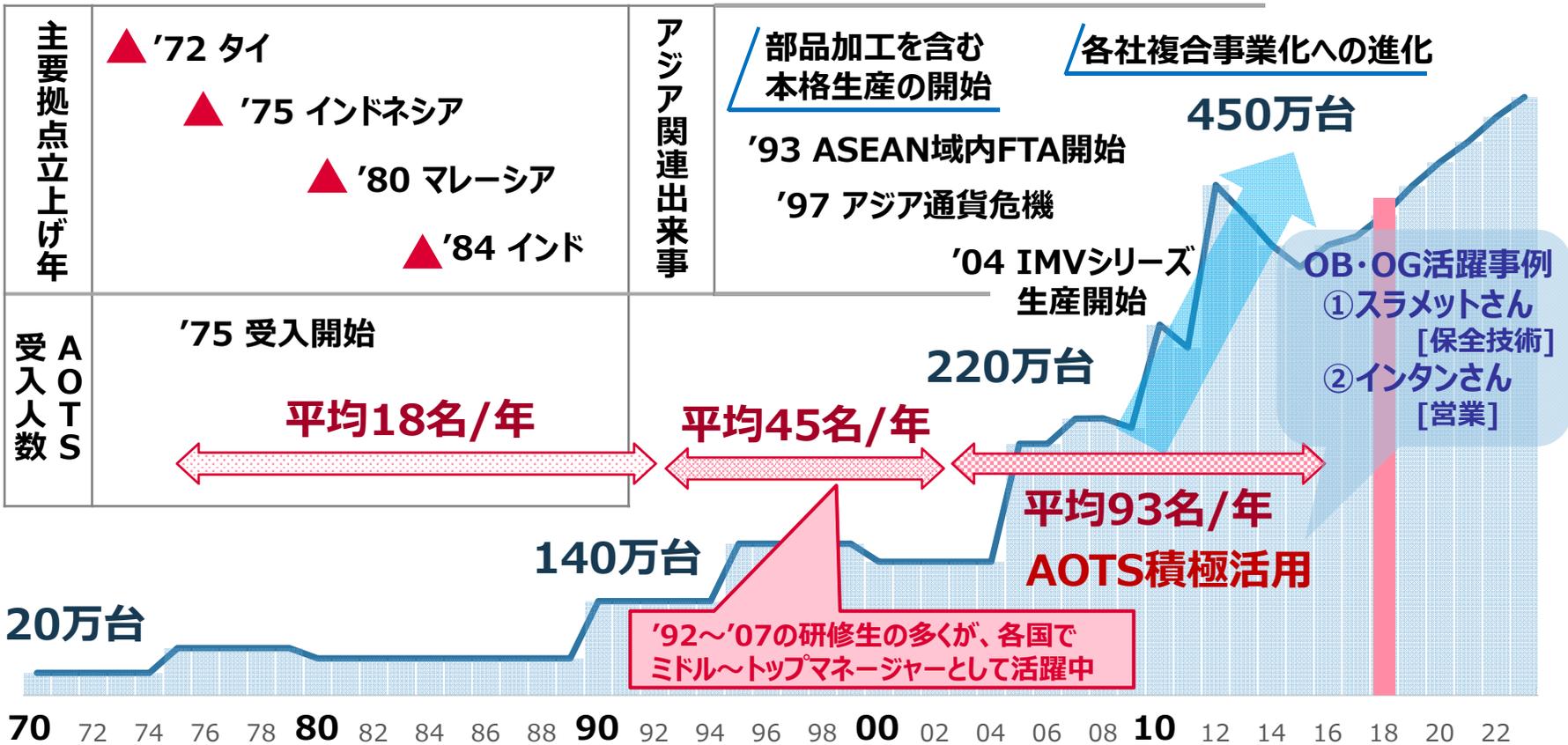
ASEAN域内FTA契機に
拠点間で相互補完しながら集中生産
タイ（エアコン,スタータ）,インドネシア（コンプレッサ,プラグ）

海外研修生
への期待

日本流モノづくりを学ぶ
（品質,生産性）

コストダウン・品質向上のノウハウを学び
現地の競争力強化に貢献

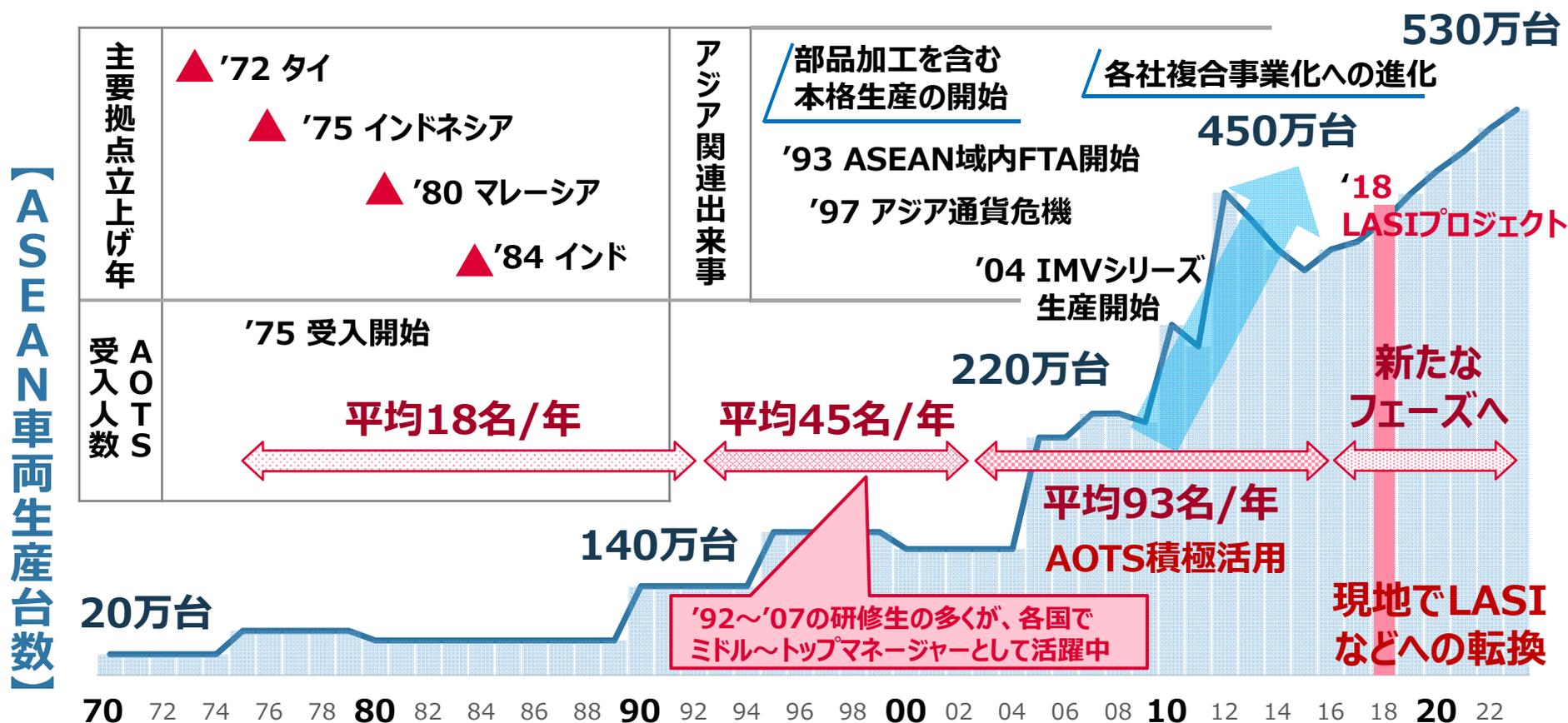
【ASEAN車両生産台数】



急拡大に対応するローカライゼーション急務

2. 当社のアジア事業とAOTS研修生の関わり

モノづくりの 取り組み	複数製品 (エアコン, スタータ, プラグ 等) Knock Downによる 生産を開始	ASEAN域内FTA契機に 拠点間で相互補完しながら集中生産 タイ (エアコン, スタータ), インドネシア (コンプレッサ, プラグ)	各国完結型 (複合事業化)への道
海外研修生 への期待	日本流モノづくりを学ぶ (品質, 生産性)	コストダウン・品質向上のノウハウを学び 現地の競争力強化に貢献	自己進化する人材



急拡大に対応するローカライゼーション急務

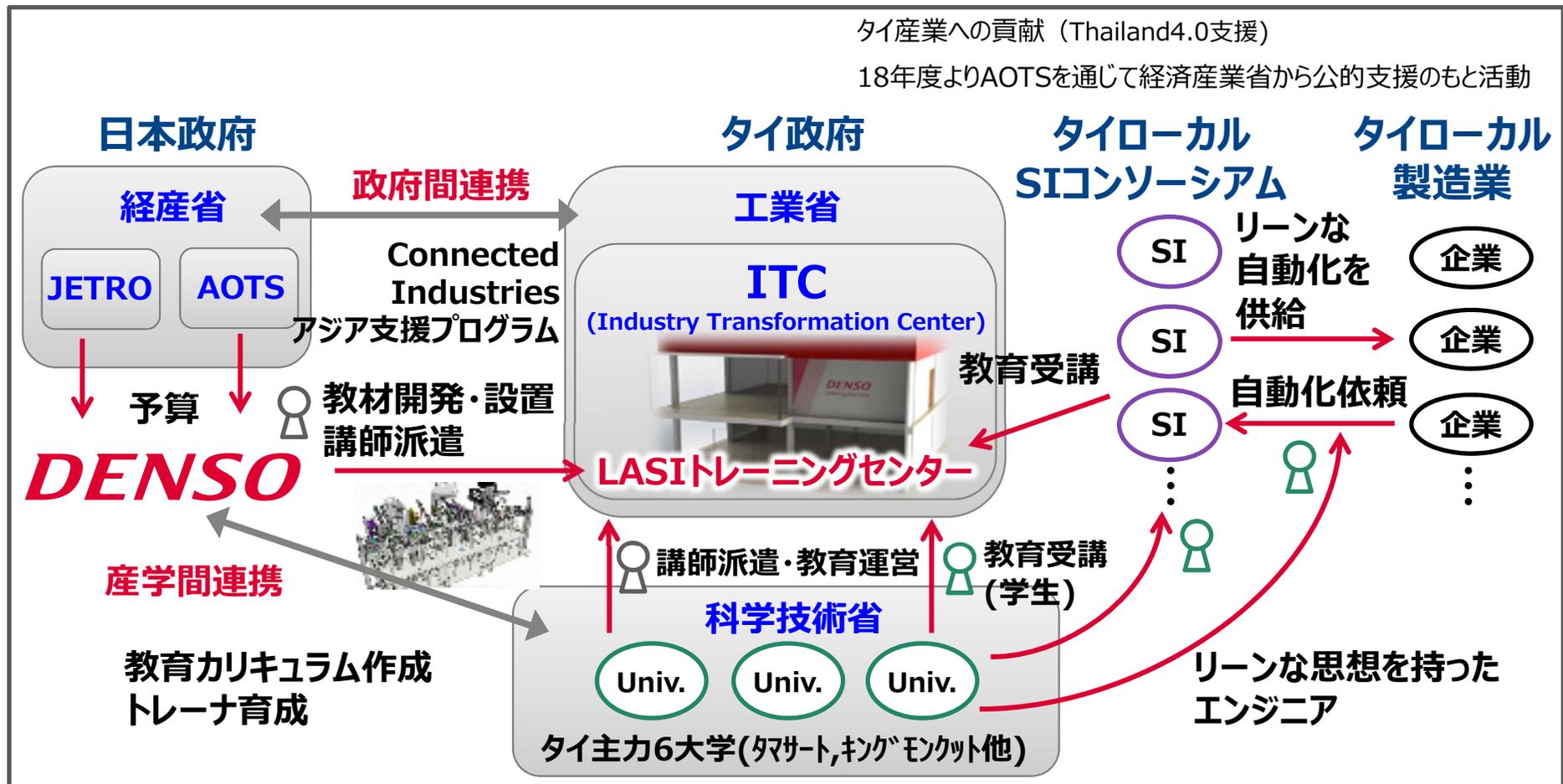
5. タイ・LASIプロジェクト ～生産技術の自己進化～

LASI (Lean Automation System Integrators) = 無駄の無い自動化と人材育成を同時に行うプログラム

タイで自動化を担うローカルSystem Integratorを短期育成

【目的】日本製造業の代表として、自動化のネックであるSIERを育成することでタイの製造競争力を強化

【背景】タイの労務費高騰に伴うタイ独自の自動化ニーズ



6. タイ・LASIプロジェクト ～カリキュラム～

LASI Curriculum / LASI Lean Automation System Integrators

No	Curriculum	
1	Introduction for Manufacturing System & Automation	
2	Lean Manufacturing (TPS)	 
3	Lean Automation System Specification Design	
4	Fine Lean Automation System Design & Implementation	
5	TPM	
6	Lean Automation System KAIZEN	
7	Robot Operation	
8	PLC Operation (by Rockwell)	
9	GD.findi Operation	
10	Visual Component Operation	

- ・TPS・TPM
 - ・自動化設計
 - ・ロボット・シミュレーション・他
- 計132hrs

LASI 研修風景



現在、8セッション・約100名 修業

7. まとめ

AOTS 60年の歴史の中で、 アジアの様々な発展に貢献してきた

I 期： “モノづくり”をはじめるベース

II 期： 真の“モノづくり”への挑戦と人材育成

**III 期： アジア各国の発展の多様化とスピードに
応える自律できる人材**

⇒日本の経済とのWin-Winの関係をつくる

御清聴ありがとうございました。

DENSO

Crafting the Core