

2021 Webinar de AOTS [KRMX02] El programa de formación para México sobre TPS Kaizen Dojo

Gemba Kaizen instruido por formadores de TPS (Toyota Production System)

Organizador: The Association for Overseas Technical Cooperation and Sustainable Partnerships (AOTS)

Colaborador: Asociación de Ex-Becarios de AOTS México-Japón A.C. y Ex-Becarios AOTS México-Japón A.C.

Introducción

The Association for Overseas Technical Cooperation and Sustainable Partnerships (AOTS) es una organización para el desarrollo de recursos humanos principalmente en países extranjeros para promover la cooperación técnica a través de capacitación, envío de expertos y otros programas. A través de esos programas, nuestro objetivo es contribuir al crecimiento económico mutuo de los países en desarrollo y Japón, así como mejorar las relaciones amistosas entre esos países. Este programa de formación lo lleva a cabo AOTS con la colaboración de la Asociación de Ex-Becarios de AOTS México-Japón A.C. y Ex-Becarios AOTS México-Japón A.C., con una subvención del gobierno japonés para contribuir a la mejora de las competencias de los gerentes y otras personas que trabajan en empresas manufactureras en México.

El seminario web de AOTS [KRMX02] "TPS Kaizen Dojo" es un seminario en línea (webinar) dirigido a gerentes de planta, gerentes de producción, supervisores de obra y técnicos que trabajan en empresas manufactureras en México así como quienes estén en condiciones de difundir el contenido de la capacitación a las empresas manufactureras. El curso es adecuado para los participantes que quieran mejorar sus propios centros de producción aprendiendo métodos de productividad japoneses, como el Sistema de Producción Toyota, para aumentar la productividad, reducir la mano de obra y reducir los costes.

Antecedentes

La propagación del COVID-19 ha sido muy perjudicial para la economía mexicana y el panorama es incierto debido a los continuos toques de queda y a las restricciones a las operaciones. Para recuperar el rendimiento empresarial en el futuro, la estabilización de las actividades de producción ante las restricciones operativas es una cuestión urgente, y es esencial revisar y reconstruir el sistema de producción como respuesta en el marco de Covid-19.

Con el fin de abordar estos problemas a los que se enfrentan las empresas manufactureras en México, este curso de formación está diseñado para que los gerentes y supervisores de los departamentos de producción de las empresas manufactureras mexicanas entiendan primero el Sistema de Producción Toyota, el concepto de mejora y el trabajo estándar, para luego aprender a identificar los problemas actuales y considerar los planes de mejora a través de ejercicios prácticos y, finalmente, revisar los procesos de producción en sus propios centros de producción. A través de este proceso, pretendemos que los participantes aumenten la productividad, ahorren mano de obra y reduzcan los costes.

Objetivos

Los gerentes de planta, los gerentes del departamento de producción, los supervisores de campo, los técnicos y otras personas que trabajan para las empresas manufactureras en México y que están en condiciones de difundir el contenido de esta capacitación a las empresas manufactureras podrán lograr los siguientes objetivos

- 1) Comprender los fundamentos del Toyota Production System (TPS) y el concepto de mejora.
- 2) Poder practicar la comprensión de los problemas actuales y considerar planes de mejora.
- 3) Identificar los efectos de las mejoras y aplicarlas en su propio centro de producción.

Fecha y hora

DÍA 1: Jueves, 2 de diciembre de 2021, 7:00 p.m. – 10:00p.m. (en México)

DÍA 2: Martes, 7 de diciembre de 2021, 7:00 p.m. – 10:00 p.m. (en México)

DÍA 3: Miércoles, 8 de diciembre de 2021, 7:00 p.m. – 10:00 p.m. (en México)

***Sólo pueden presentarse quienes puedan asistir a las tres sesiones.**

Países objeto de participación

México

No. de Participantes

45 personas

Público objetivo

Gerentes de planta, gerentes de producción, supervisores de obra y técnicos que trabajan en empresas manufactureras en México así como quienes estén en condiciones de difundir el contenido de la capacitación a las empresas manufactureras

[Otros requisitos de participación]

* Los participantes de este programa, además de los requisitos de puesto, experiencia y contenido de trabajo que se determinan en este curso, requieren cumplir los siguientes requisitos básicos:

- a) Por regla general, personas que residen y trabajan en México.
(Los japoneses no pueden participar.)
- b) Personas que pertenecen a una empresa
- c) Personas con 20 años o más al momento de participar
- d) Personas que puedan comprender el contenido del programa en español
- e) Personas que puedan comprender los materiales de formación en inglés.
- f) Personas que no están alistados en el Ejército

Notas:

1) En el caso de solicitudes de empresas que no estén afiliadas a Japón o de empresas sin capital local, la prioridad para la selección es menor.

2) Esta formación está dirigida principalmente a las personas que trabajan en las empresas del sector privado, por lo que no podrán participar quienes pertenezcan a organismos gubernamentales nacionales o locales.

Programa

Fecha y hora	Contenido de la conferencia	Confrencista
<p>[Día 1] 2 de diciembre [jueves] 7:00 - 10:00PM (en México)</p>	<p>< Conferencia > (1) Importancia de la reducción de costes (2) Concepto básico del Toyota Production System <ul style="list-style-type: none"> • Dos pilares del Toyota Production System • Kanban y diagrama de flujo • Producción de lotes y producción de nivelación • Tres principios básicos de Just In Time (JIT) • Diferencia entre automatización y autonomía (3) Concepto de Kaizen (Mejora) <ul style="list-style-type: none"> • Conciencia de los residuos • Eficiencia aparente y eficiencia real (4) Trabajo estandarizado <ul style="list-style-type: none"> • Condiciones de un trabajo estandarizado • Características y tres elementos de un trabajo estandarizado • Cuadro de combinación de trabajo estandarizado </p>	<p>Sr. Mitsuru Suzuki</p>
<p>[Día 2] 7 de diciembre [martess] 7:00 - 10:00PM</p>	<p>< Ejercicio > (1) Comprender y examinar los problemas actuales <ul style="list-style-type: none"> • Medición del tiempo de funcionamiento (visualización de vídeo) • Tiempo de operación manual, alimentación automática, tiempo de caminata (cómo dibujar una tabla de combinación de trabajo estandarizada) • Identificar los problemas • Descripción de los problemas [Tarea para Kaizen: pensar en la disposición de una operación de dos pasos y dos personas] </p>	<p>Sr. Tadamas Ishigaki</p>
<p>[Día 3] 8 de diciembre [miércoles] 7:00 - 10:00PM</p>	<p>< Ejercicio > (1) Examinar los planes Kaizen y la formación práctica <ul style="list-style-type: none"> • Examen de la disposición de dos procesos mediante la operación de dos personas (por parte de los participantes) • Confirmación de los planes Kaizen y explicación del método • Practicar siguiendo los procedimientos de Kaizen. • Verificación de acuerdo con los principios de Kaizen • La búsqueda de la verdadera causa ⇒ Cinco veces de "por qué" • Comparación y verificación de los efectos de Kaizen • Aplicación y desarrollo horizontal de Kaizen • Medición del tiempo de operación después de Kaizen para confirmar el efecto Kaizen • Cómo utilizar el efecto de Kaizen </p>	<p>Sr. Tadamas Ishigaki</p>

Conferencista



Sr. Tadamasa Ishigaki
Instructor de Dojo práctico de
TPS
Hirayama Holdings Co.



Sr. Mitsuru Suzuki
Instructor de Dojo práctico de
TPS
Hirayama Holdings Co.

Los dos han trabajado para Toyota durante más de 40 años, el Sr. Ishigaki como director de la planta principal y el Sr. Suzuki como líder principal de la planta Motomachi.

Después de jubilarse, se unieron a Hirayama Holdings Co. y desde entonces han trabajado como instructores en el Dojo práctico de TPS. Este curso de formación es una versión modificada del curso de Dojo práctico de TPS para la formación en línea y ofrece instrucción sobre "métodos concretos de mejora de Toyota Production System que pueden utilizarse inmediatamente".

Modo de solicitud

Envíe un formulario de solicitud completo por correo electrónico a la persona a cargo de la Asociación de Ex Becarios de AOTS antes de la fecha límite de solicitud. Después de la fecha límite de AOTS Japón, AOTS seleccionará a los solicitantes y seleccionará a los participantes, quienes serán notificados por la Asociación de Ex Becarios de AOTS por correo electrónico.

Asegúrese de pagar el costo de participación a la Asociación de Ex Becarios de AOTS antes de la fecha límite designada.

Si el costo de participación no se paga antes del día del seminario web, se cancelará la elegibilidad para participar.

Cierre de solicitudes

Viernes, 5 de noviembre de 2021 (Japón)

Idioma

Los seminarios de tres días se llevarán a cabo en japonés con interpretación al español.

El material de la conferencia se preparará en inglés.

Costo de participación

USD 70 Este seminario está organizado con subvención del Ministerio de Economía, Comercio e Industria de Japón.

Herramienta que se utilizará

Zoom Meeting

Cuando sea seleccionado como participante, recibirá un correo electrónico de invitación de la AOTS Alumni Society que solicitó. Regístrese para el seminario web haciendo clic en el enlace del correo electrónico. Después del registro, un inscrito recibirá otro correo electrónico que incluye el botón de participación para el seminario en línea. El día del seminario en línea, simplemente haga clic en este botón.

* Se enviarán correos electrónicos de invitación / confirmación a todos los participantes aprobados. Si no recibe correos electrónicos, comuníquese con la Asociación de Ex Becarios de AOTS a la que solicitó.

Puntos de atención

- ✧ Los participantes que cumplan con las regulaciones recibirán un certificado de finalización AOTS.
- ✧ Se admite la asistencia al webinar en grupo. Pregunte a la AOTS Alumni Society que solicitó para obtener más detalles..
- ✧ La información personal proporcionada por los participantes puede usarse para publicitar otros programas de capacitación de AOTS y realizar cuestionarios basados en el consentimiento de los participantes.
- ✧ Está prohibido copiar, modificar, distribuir o transcribir sin permiso los materiales distribuidos ni grabar en imagen o audio el contenido de la conferencia. Para participar, se les solicitará un juramento de que no realizarán los actos prohibidos.
- ✧ En caso de un incidente inevitable (guerra, rebelión, huelga laboral, terremoto, lluvias torrenciales, incendio, inundación, epidemia, etc.) o en caso de problemas de conexión o en los dispositivos, la AOTS podrá cancelar la ejecución del webinar.
- ✧ No debe transferir sin permiso la información de la reunión (enlace, número, contraseña) que se le entrega para participar en la reunión a otras personas que no son participantes.
- ✧ La AOTS no se responsabilizará en caso de que el participante no pueda participar o continuar participando en el webinar a pesar de ser por incidentes inevitables, problemas de conexión, etc.

Consulta

Asociación de Ex-Becarios de AOTS México-Japón A.C.

(President) Sr. Marcos Escobedo Castillo	Auriga No.8 Local 16 (Plaza Monarca) Col. Prado Churubusco C.P. 04230 México, D.F.	
(Vice president Secretary) Sr. Ivan Pech Escalante	Tel:	52-55-5682-8156
	Fax:	52-55-5682-8167
	E-mail:	aotsmex@prodigy.net.mx

Ex-Becarios AOTS México-Japón A.C.

(President) Sra. Elsa María Aguilar González	Rio Pilon 2124, Fraccionamiento Bernardo Reyes, Monterrey, Nuevo León 64280	
(Secretary) Sra. Cynthia Telles	Tel:	52-81-8373-9254
	E-mail:	info@aotsmonterrey.com pecilab@prodigy.net.mx vcs@ppim.com.mx

The Association for Overseas Technical Cooperation and Sustainable Partnerships

Overseas Cooperation Group

30-1, Senju Azuma 1-chome, Adachi-ku, Tokyo 120-8534, JAPAN

Tel : 03-3888-8256

Fax : 03-3888-8242

E-mail: webinar-kaikyo@aots.jp