

## 2021 AOTS ウェビナー KROP29 日本の長寿企業から学ぶ事業承継とイノベーション

主催：一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）  
協力：AOTS 各国同窓会

### 背景

一般財団法人海外産業人材育成協会（AOTS）は、主に海外の産業人材を対象とした研修および専門家派遣等の技術協力を推進する人材育成機関です。これらの事業を通じて、日本と海外諸国相互の経済発展に貢献するとともに、友好関係の増進にも寄与します。

AOTS ウェビナー「日本の長寿企業から学ぶ事業承継とイノベーション研修（KROP29）」は、開発途上国の企業の企業経営者、経営幹部、後継者等を対象として自社における円滑で円満な事業承継の方策に生かすために日本の長寿企業の事例から、事業発展、継続の経緯とポイント、経営者の意思決定方法についても理解を深めるコースです。

### 概要

開発途上国を含む各国の中小企業経営は、COVID-19 という世界的パンデミックに直面し売上高減少などの大きな影響を受けただけでなく、事業承継時期の延期や事業自体の廃業などの厳しい選択をも迫られています。日本では 2020 年に休廃業・解散した企業数は過去最多の約 50,000 件に達し、以前から中小企業経営者の課題となっていた後継者難にコロナ禍が追い打ちをかけました。日本における事業承継では、現経営者やその後継者にとって歴代経営者が蓄積した経営資源や理念などが制約となるケースも有り得ます。一方で、後継者側にとっては、ビジネスを単純に引き継ぐのみならず、さらに企業を成長、発展させるためにはイノベーションが欠かせないものとなっていますが、世界的危機に直面しながらも現状のビジネスの安定や、ステークホルダーからの信頼獲得、さらにイノベーションを起こすことは今まで以上に困難で大きな課題となっています。各国においてもビジネス・社会環境が変化中、ビジネス永続のための事業承継にはさらなる工夫と取り組みの継続が喫緊の課題となっています。

日本には創業 100 年以上の企業が約 33,000 社存在し、長寿企業数は世界で最も多いといわれています。そこで長期間経営を持続させているいわゆるファミリービジネスの事例から、企業永続の工夫と戦略（イノベーション、新規事業探索、コーポレート・ガバナンス、既存事業の深掘り）についての長寿企業に共通する経営を支える本質的な考え方について学び、自社における円滑で円満な事業承継の方策に生かします。

具体的には、日本の長寿企業の事例より、事業発展、継続の経緯とポイント、日本の文化的背景のみならず、経営者の意思決定方法についても理解を深めます。また、コロナ禍での経営危機を乗り越えるための工夫やイノベーション等、タイムリーな事例も含め海外企業が参考にできる視点を学び実践につなげることを図ります。

### ねらい

開発途上国の企業・団体の経営者、経営幹部、後継者等が、以下の目標を達成できるようにします。

- 1) 日本の長寿企業の特徴について理解を深める。
- 2) 日本の長寿企業の事業承継とそのイノベティブな取り組みについて学ぶ。
- 3) コロナ禍における長寿企業の取り組みや工夫について事例を通して学び、自社における経営危機状況での取り組み方や姿勢について決定できるようになる。

## 日時

2022年3月4日（金）16:00-19:00（日本時間）

\*ご参加地域でのウェビナー開始時間については、【Table1】各国時差表（対象ゾーン）で確認するか、チラシに記載のAOTS同窓会にお問い合わせください。

## 参加対象国

開発途上国

※具体的な対象国名は【Table 2】対象国リストをご参照ください。

## 参加定員

150名

## 参加対象者

原則として開発途上国の企業や団体の経営者、経営幹部、後継者候補等

[その他の参加要件]

\*本研修の参加者は、本コースで定める業務内容や経験、職位以外に以下の基本要件を満たす必要があります。

- a) 原則として研修実施国に居住及び勤務をしている方  
（日本人はご参加いただけません）
- b) 会社もしくは団体に所属する方
- c) 参加時の年齢が20歳以上の方
- d) 英語による研修内容の理解が可能な方
- e) 軍に籍を置いていない方
- f) 学生でない方

[注意]

- 1) 日系企業や現地資本企業以外からお申込みいただいた場合、選考時の優先順位が低くなります。
- 2) 本研修は、主に民間企業・団体に勤務する方を対象としているため、中央・地方政府機関に所属する方は参加できません。

## 講義内容（予定）

- 1) 日本の長寿企業の特徴
- 2) 長寿企業の事業承継とイノベーション
- 3) コロナ禍における長寿企業の経営危機への取り組み

## 講師



### 落合 康裕 (おちあい やすひろ) 氏

静岡県立大学経営情報学部教授、博士（経営学）、  
事業承継学会常務理事、ファミリービジネス学会常任理事

大和証券株式会社入社後、本社人事部にて労務管理業務、大和証券 SMBC 金融法人部にて機関投資家に対する RM 業務を担当。その後、研究者に転じ、2014 年から日本経済大学、2018 年より静岡県立大学に着任。

現在は、企業の事業承継問題について経営学の観点から研究を行う。大学での研究教育活動を軸に、名古屋商科大学ビジネススクールや早稲田大学ビジネススクールで事業承継講座（ケースメソッド）を担当する。ファミリービジネス白書刊行時より企画編集委員長をつとめる。主著『事業承継のシレンマ』で実践経営学会名東賞、ファミリービジネス学会賞を受賞（2017年）。

## 使用言語

講義は英語で行われます。

配布資料は英語で作成されます。

## 参加費

**無料** 本セミナーは経済産業省の補助金と AOTS 各国同窓会の協力により実施されます。

## 申込方法

最寄りの AOTS 同窓会から申込書を受け取り、締切日迄に AOTS 同窓会の担当者宛にメールでお申込みください。応募締切日後、AOTS による参加者選考が行われ、選定された参加者にはご応募の AOTS 同窓会からメールでご連絡します。お住いの国（地域）に AOTS 同窓会がない場合は、最も近い地域の同窓会を通じてお申し込みください。

\*AOTS 同窓会一覧につきましては下記をご参照ください。 <https://www.aots.jp/en/alumni/about/>

## 申込締切日

2022 年 2 月 10 日（木）（日本時間）

## 使用ツール

Zoom Webinar

- ◇ 参加者として選定された方にはご応募の同窓会から招待メールが送られます。招待メール内の指示に従い、ウェビナーへのご参加登録をお願いします。
- ◇ ご参加登録後、登録者には登録確認メールが届きます。メール本文にウェビナーご参加のためのボタンがありますので、当日はこのボタンをクリックしてウェビナーにご参加ください。
- ◇ ご招待メールが届かない場合は、ご応募の AOTS 同窓会迄ご連絡ください。

### 注意事項

- ◇ 今回のウェビナー参加では、AOTS 修了証書は付与されません。
- ◇ 複数名で一台の PC を共有するグループ視聴が認められています。詳細はご応募の AOTS 同窓会にお問合せください。
- ◇ ご提供いただいた個人情報は、参加者の同意に基づき、AOTS の他研修プログラムの広報およびアンケート実施のために利用することがあります。
- ◇ 配布資料を無断で複製、改変、配布、転載、または講義内容を撮影することは、固くお断りいたします。受講に当たっては違反行為を行わない旨、誓約をしていただきます。
- ◇ 不可避の事故（戦争、暴動、労働争議、地震、暴風雨、火災、洪水、疫病の蔓延等）やネットワーク・機器トラブル等が起こった場合、AOTS はウェビナーの実施を中止することがあります。
- ◇ ミーティング参加のために付与されるミーティング情報（リンク、番号、パスワード）は無断で参加者以外の方に譲渡しないでください。
- ◇ 参加者が、不可避の事故やネットワークトラブル等により、ウェビナーへの参加・継続が困難になった場合でも、AOTS は責任を負いません。

### お問合せ

一般財団法人 海外産業人材育成協会

事業統括部 海外協力グループ

住所 〒120-8534 東京都足立区千住東 1-30-1

電話：03-3888-8256 Fax：03-3888-8242 E-mail: [webinar-kaikyo@aots.jp](mailto:webinar-kaikyo@aots.jp)

**【Table 1】 各国時差表（対象ゾーン）**

※AOTS 同窓会のある国のみを記載しています

国（地域）	日本との時差
モンゴル（ウランバートル）	－1時間
マレーシア	－1時間
フィリピン	－1時間
カンボジア	－2時間
インドネシア（ジャカルタ）	－2時間
タイ	－2時間
ベトナム	－2時間
ミャンマー	－2時間30分
バングラデシュ	－3時間
ネパール	－3時間15分
インド	－3時間30分
スリランカ	－3時間30分
パキスタン	－4時間
ジョージア	－5時間
イラン	－5時間30分（－4時間30分）
エチオピア	－6時間
ケニア	－6時間
タンザニア	－6時間
トルコ	－6時間
エジプト	－7時間
南アフリカ	－7時間
スーダン	－7時間
ザンビア	－7時間
カメルーン	－8時間
ナイジェリア	－8時間
北マケドニア	－8時間（－7時間）
ガーナ	－9時間
アルゼンチン	－12時間
ブラジル（サンパウロ・リオデジャネイロ）	－12時間（－11時間）
ボリビア	－13時間
パラグアイ	－13時間（－12時間）
ベネズエラ	－13時間
ペルー	－14時間
メキシコ（メキシコシティ・モンテレイ）	－15時間（－14時間）

## 【Table 2】対象国リスト

参加者は以下の国に居住している必要があります。

アジア (24)	大洋州 (15)	中東 (9)	ヨーロッパ (10)
アフガニスタン	キリバス	アゼルバイジャン	アルバニア
イラン※ <sup>1</sup>	サモア	アルメニア	ウクライナ
インド	ソロモン諸島	イエメン	北マケドニア
インドネシア	ツバル	イラク	コソボ
ウズベキスタン	トケラウ	ジョージア	セルビア
カザフスタン	トンガ	シリア	トルコ
カンボジア	ナウル	パレスチナ	ベラルーシ
キルギス	ニウエ	ヨルダン	ボスニア・ヘルツェゴ ビナ
スリランカ	バヌアツ	レバノン	モルドバ
タイ	パプアニューギニア		モンテネグロ
タジキスタン	パラオ		
トルクメニスタン	フィジー		
ネパール	マーシャル諸島		
パキスタン	ミクロネシア		
バングラデシュ	ワリス・フツナ		
東ティモール			
フィリピン			
ブータン			
ベトナム			
マレーシア			
ミャンマー			
モルディブ			
モンゴル			
ラオス			

アフリカ (54)		中南米 (28)	
アルジェリア	セントヘレナ島	アルゼンチン	ドミニカ
アンゴラ	ソマリア	アンティグア・バーブ ーダ	ドミニカ共和国
ウガンダ	タンザニア	エクアドル	ニカラグア
エジプト	チャド	エルサルバドル	ハイチ
エスワティニ	中央アフリカ	ガイアナ	パナマ
エチオピア	チュニジア	キューバ	パラグアイ
エリトリア	トーゴ	グアテマラ	ブラジル
ガーナ	ナイジェリア	グレナダ	ベネズエラ
カーボヴェルデ	ナミビア	コスタリカ	ベリーズ
ガボン	ニジェール	コロンビア	ペルー
カメルーン	ブルキナファソ	ジャマイカ	ボリビア
ガンビア	ブルンジ	スリナム	ホンジュラス
ギニア	ベナン	セントビンセント及び グレナディーン諸島	メキシコ
ギニアビサウ	ボツワナ	セントルシア	モントセラト
ケニア	マダガスカル		
コートジボワール	マラウィ		
コモロ	マリ		
コンゴ共和国	南アフリカ		
コンゴ民主共和国	南スーダン		
サントメ・プリンシペ	モザンビーク		
ザンビア	モーリシャス		
シエラレオネ	モーリタニア		
ジブチ	モロッコ		
ジンバブエ	リビア		
スーダン	リベリア		
赤道ギニア	ルワンダ		
セネガル	レソト		

※ イランは南アジア AOTS 同窓会連合の一員として中東ではなくアジア地域に分類します。

お住いの国に AOTS 同窓会がない場合は、最も近い地域の同窓会を通じてお申し込みください。  
AOTS 同窓会一覧 <https://www.aots.jp/en/alumni/about/>